



Funktionsbeschreibung V.IWF 51

## Unterjährige Kapazitätsbewertung und -steuerung

### Zielsetzung

- Umsetzung der Zielstellungen an eine regionale und zentrale Kapazitätsbewertung und -steuerung zur Erreichung einer optimalen und kapazitätsschonenden Nutzung der Netzinfrastuktur
- Ganzheitliche Steuerung zur Zielerreichung definierter KPI im Bereich Kapazitätssteuerung
- Sicherstellung einer vollständigen, bundesweiten Kapazitätsauslastungsübersicht über alle Netz-Segmente sowie flankierender Maßnahmen zur Absenkung der Auslastung unter Bau in Abstimmung mit den ressortübergreifenden Partnern
- Ableiten geeigneter Handlungsempfehlungen in Zusammenarbeit mit den beteiligten Regionen zur Einhaltung und Erreichung der vorgegebenen Ziel- und Orientierungswerte unter Berücksichtigung qualitativer Kundeninteressen sowie wirtschaftlicher Aspekte

### Hauptaufgaben

Verantworten / Accountable

- der Steuerung und Konzeption komplexer kapazitätsschonender (Alternativ-)Varianten zur Auflösung regionaler und überregionaler Kapazitätskonflikte sowie leiten ressortübergreifender Abstimmungen für die Optimierung umfassender Bauprojekte im Hinblick auf planerische sowie bautechnische Rahmenbedingungen
- der Entwicklung von Standards und Vorgaben für die regionalen und zentralen Kapazitätsmanager im jeweiligen Zuständigkeitsbereich unter Berücksichtigung regulatorischer Rahmenbedingungen sowie der Zielsetzungen
- der Initiierung und Leitung strategischer und innovationsfördernder Projekte unter Mitwirkung ressortübergreifender, regionaler und zentraler Mitarbeitenden mit dem Ziel der Optimierung des bundesweiten Kapazitätsmanagements
- der Erstellung bzw. Beauftragung gezielter Analysen und Auswertungen zur Ableitung konkreter Verbesserungspotentiale im Umfeld der Kapazitäts- und Auslastungssteuerung
- der Konzeption und Weiterentwicklung von Kapazitätsbewertungen, -prognosen und -berichten für die kontinuierliche Verbesserung der kennzahlenbasierten Steuerung im Bereich Fahrplan- und Kapazitätsmanagement
- der Erarbeitung von Informationen und Vorlagen für das Top-Management und Aufbereiten von Präsentationen für Gremien und den Vorstand
- der Auflösung kapazitätskritischer Engpässe mittels kurzfristiger bautechnologischer oder angebotsseitiger Gegensteuerungsmaßnahmen in Zusammenarbeit mit den betroffenen Regionen der Weiterentwicklung der Steuerung im Bereich Lost Units Bau sowie definierter KPI im Kontext Kapazitätssteuerung
- der Entwicklung von Maßnahmenvorschlägen zur Einhaltung definierter Ziel- und Orientierungswerte bezogen auf Bau-relevante KPI im Bereich Kapazitätsmanagement der Leitung und Steuerung komplexer Projekte und Programme zur stetigen Optimierung und strategischen, innovativen Weiterentwicklung der Prozesse und Verfahren innerhalb des operativen Kapazitätsmanagements
- der Erarbeitung von Maßnahmen und Standards mit dem Ziel der kontinuierlichen Verbesserung
- der regelmäßigen Abstimmung zwischen betroffenen Fachbereichen in Zentrale und Regionen zur Erreichung der Lost Units Zielwerte

#### Durchführen / Responsible

- bereichs- und ressortübergreifende Abstimmungen zur Sicherstellung von kapazitätsschonenden Lösungen unter Berücksichtigung/Abwägung der wirtschaftlichen, strategischen und qualitativen Zielkennzahlen
- der Identifikation der Wirkzusammenhänge komplexer Bauabläufe und den damit verbundenen Kapazitätseinschränkungen im Kontext Fahren und Bauen
- der Erarbeitung und Abstimmung überregionaler Konzeptideen zur Auflösung kritischer Kapazitätsüberschreitungen mit hoher Pünktlichkeitsrelevanz unter Berücksichtigung netzzugangsrelevanter Rahmenbedingungen
- Ableiten von Handlungsempfehlungen in Bezug auf kapazitätskritische Baumaßnahmen sowie Aufbereitung für die jeweiligen Eskalationsgremien der Abfrage einer Bewertung zu baubetrieblichen Optimierungsmöglichkeiten aus Kapazitätssicht durch die Regionen
- der Aufbereitung von Informationen für EVU und Betriebszentralen (bspw. Top Baumaßnahmen Wochenende) in Zusammenarbeit mit dem Fahrplan, Betrieb und dem Kundenmanagement
- eines regelmäßigen Austausches zu Qualitätsthemen im Bereich Fahrplan und Kapazitätsmanagement sowie mit dem Betrieb in der Zentrale und in den Regionen
- des Risiko Radars Bau zur Identifizierung und Betrachtung von kritischen Baumaßnahmen und Einleitung geeigneter Maßnahmen zur Risikominimierung
- der Entwicklung von überregionalen Vorgaben und Entscheidungskriterien mit dem Ziel einheitlich, standardisierter Vorgehensweisen innerhalb des operativen Kapazitätsmanagements
- der Leitung bzw. Mitwirkung von Task-force Programmen sowie Konzern- und Ressortprojekten
- der Leitung und Moderation von Workshops und Koordination von Projektteams
- der Zusammenstellung und Zuarbeit relevanter Informationen für Kunden- und Presseanfragen

#### Mitwirken / Consulted

- bei der Entwicklung von gegensteuernden Maßnahmen zur Zielerreichung definierter KPI in den Regionen
- im ressortübergreifenden Expertennetzwerk Baueffizienz
- bei Analysen und Ursachenforschungen bei Abweichungen definierter Ziel- und Orientierungswerte sowie der Interpretation erarbeiteter Ergebnisse und der Erstellung von daraus resultierenden Berichten bei der Einordnung von Baumaßnahmen in den Netzfahrplan oder in den unterjährigen Fahrplan zu definierten Meilensteinen mit dem Ziel einer kapazitätsschonenden, risikominimierenden Verteilung bei zentralen und regionalen Audits im Verantwortungsbereich
- bei den notwendigen und vorgeschlagenen Maßnahmen und ggf. Umsetzung von baubetrieblichen Optimierungen durch die Regionen sowie bei der Anwendung von Fahrplanhebeln

#### Besonderheiten

- Die Zielsetzung und Aufgaben in dieser Funktionsbeschreibung beziehen sich auf den Bereich Fahrweg des GF DB InfraGO. Aufgaben, die für das gesamte GF DB InfraGO verantwortet oder durchgeführt werden, sind durch den Passus „für das GF DB InfraGO“ gekennzeichnet.
- Aufgabenwahrnehmung erfolgt nach § 8b ERegG unparteilich

|                    |                               |
|--------------------|-------------------------------|
| veröffentlicht mit | Organisationsweisung Nr. 7000 |
| gültig ab          | 01.01.2026                    |

